



МИНТРАНС РОССИИ



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ДОРОЖНОЕ АГЕНТСТВО
РОСАВТОДОР

ЦИФРОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА

ЖИРКОВ ДЕНИС СЕРГЕЕВИЧ

Разработчик СОУ «ЭТАЛОН»

2



МИНТРАНС РОССИИ



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ДОРОЖНОЕ АГЕНСТВО
РОСАВТОДОР



ДОРОГА
2024



ТАМ, ГДЕ ЕСТЬ ДОРОГА,
ЕСТЬ ЖИЗНЬ

ЭКОНОМИКА РАЗВИВАЕТСЯ,
СОЦИАЛКА РАЗВИВАЕТСЯ

ДОРОГИ НЕТ - НИЧЕГО НЕТ

3

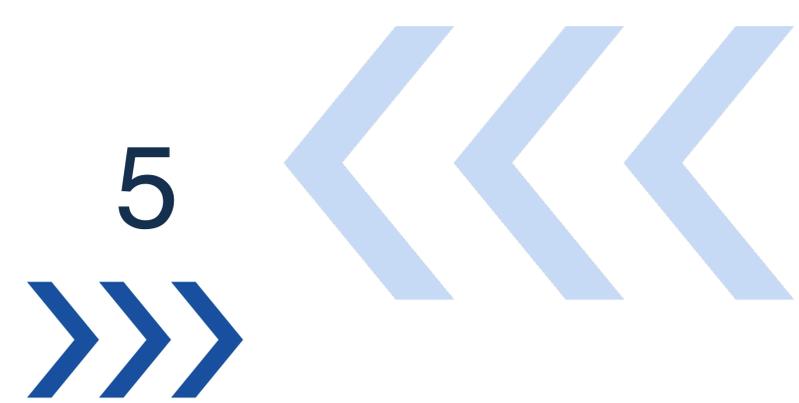


ДОРОГА - САМАЯ МАССОВАЯ И САМАЯ ЭКСПЛУАТИРУЕМАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

4



ПОЧЕМУ ПРАВИТЕЛЬСТВО
ОБРАЩАЕТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ВНИМАНИЕ СУБЪЕКТОВ РФ
НА ВОПРОСЫ КАЧЕСТВА?



БЕСПРЕЦЕДЕНТНЫЕ ОБЪЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ

6



МИНТРАНС РОССИИ



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ДОРОЖНОЕ АГЕНТСТВО
РОСАВТОДОР



ВАЖНО, ЧТОБЫ ОТРЕМОНТИРОВАННЫЕ ДОРОГИ
НАХОДИЛИСЬ В НОРМАТИВНОМ СОСТОЯНИИ
НА ПРОТЯЖЕНИИ ВСЕГО ГАРАНТИЙНОГО СРОКА

7

Требует внимания



неудовлетворительное состояние объектов
в течение гарантийного периода

возрастающая сложность привлечения подрядных организаций
к исполнению гарантийных обязательств на 3-4 год
эксплуатации объекта

8

Количество активно работающих подрядных организаций



5 663

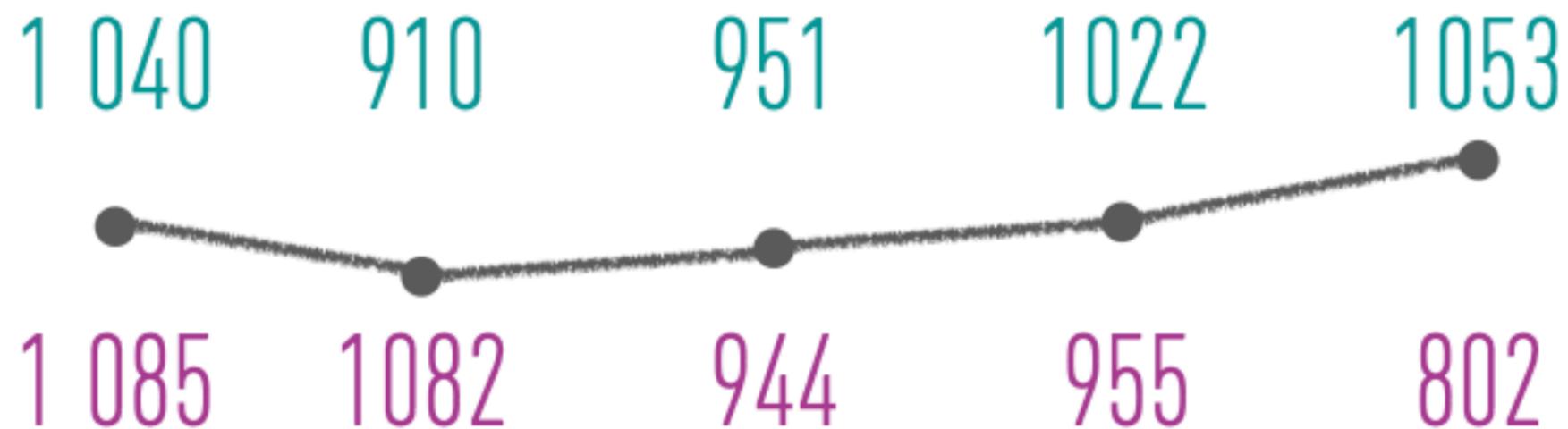


2 444



9

Динамика открытия и закрытия подрядных организаций за последние 5 лет



ПРОЦЕСС ЗАКРЫТИЯ/ОТКРЫТИЯ ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ СНИЖАЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕХАНИЗМА ВЫПОЛНЕНИЯ ГАРАНТИЙНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

10

Подрядчики, не обеспечивающие качественное выполнение работ



САМАЯ НИЗКАЯ ЦЕНА ПОВЫШАЕТ РИСК
ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ «ХОЗ.СПОСОБОМ»

- разрозненные бригады по всем объектам
- необеспеченность собственными ресурсами
- отсутствие постоянного линейного контроля со стороны подрядчика
- отсутствие внутреннего контроля качества
- фокус на краткосрочной выгоде
- высокая готовность судиться / закрыться / скрыться

ПРОБЛЕМЫ С КАЧЕСТВОМ / НОРМАТИВОМ / ГАРАНТИЕЙ

11



100+

ПАРАМЕТРОВ НЕОБХОДИМО КОНТРОЛИРОВАТЬ ЗАКАЗЧИКУ
ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОСНОВЫ КАЧЕСТВЕННОГО
ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ ПОДРДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

12



МИНТРАНС РОССИИ



ФЕДЕРАЛЬНОЕ ДОРОЖНОЕ АГЕНСТВО
РОСАВТОДОР



ДОРОГА
2024



КАДРОВАЯ НЕСТАБИЛЬНОСТЬ

13

Требования Заказчика к квалификации специалистов, обеспечивающих контроль объектов



Ведущий инженер по надзору должен иметь: высшее или среднетехническое образование и опыт работы по специальности не менее 1 года

На должность главного специалиста управления назначается лицо, имеющее среднее или высшее образование, без предъявления требований к стажу

14

Кадровая не стабильность



24-29 лет

30-35 лет

- считают, что работа у Заказчика это временный этап, чтобы набраться опыта
- не достигли личного уровня (нет опыта), когда они осознают важность контроля работ и документов
- недостаток опыта и понимания последствий ошибок снижают внимание к деталям
- изменения представления о справедливом балансе между личной жизнью и работой, ответственностью и финансовым вознаграждением
- рост нагрузки из-за постоянной необходимости обучать молодых сотрудников, которые получают опыт и уходят
- обучение новых сотрудников не имеет финансового стимулирования

15



КАК ЦИФРОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ
ПОМОГАЕТ ОБЕСПЕЧИТЬ КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА НА КАЖДОМ ЭТАПЕ

16

Объекты администрирования СКК и контрольный дашборд



ПОДГТОВКА
КОНТРАКТА

СЛУЖБА
ЗАКАЗЧИКА

ЛАБОРАТОРИИ

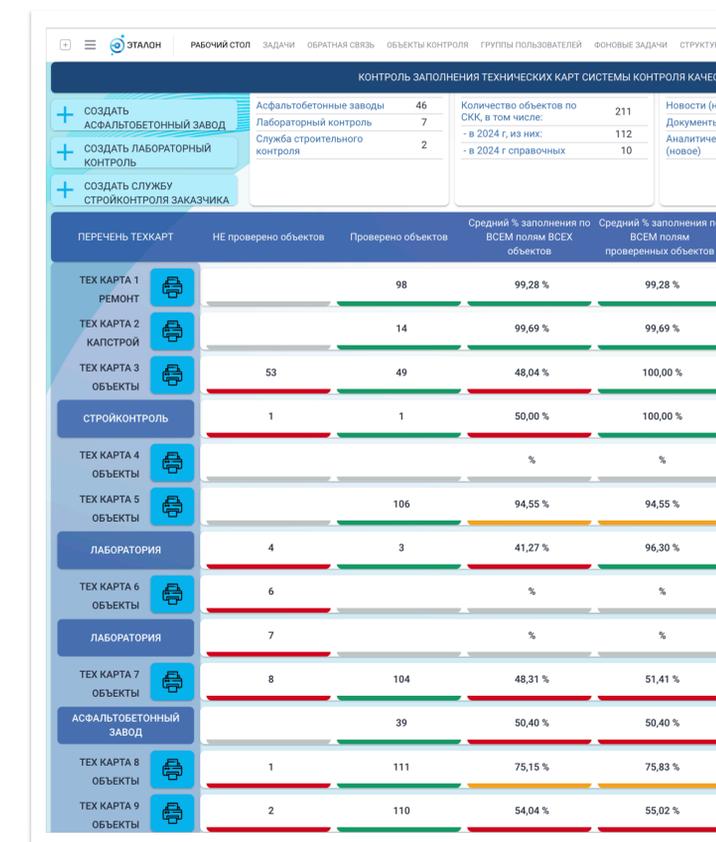
АБЗ

ПОДГОТОВКА
К РАБОТАМ

ВЫПОЛНЕНИЕ
РАБОТ

ПРИЕМКА
РАБОТ

ПРОВЕРКА
ГАРАНТИИ

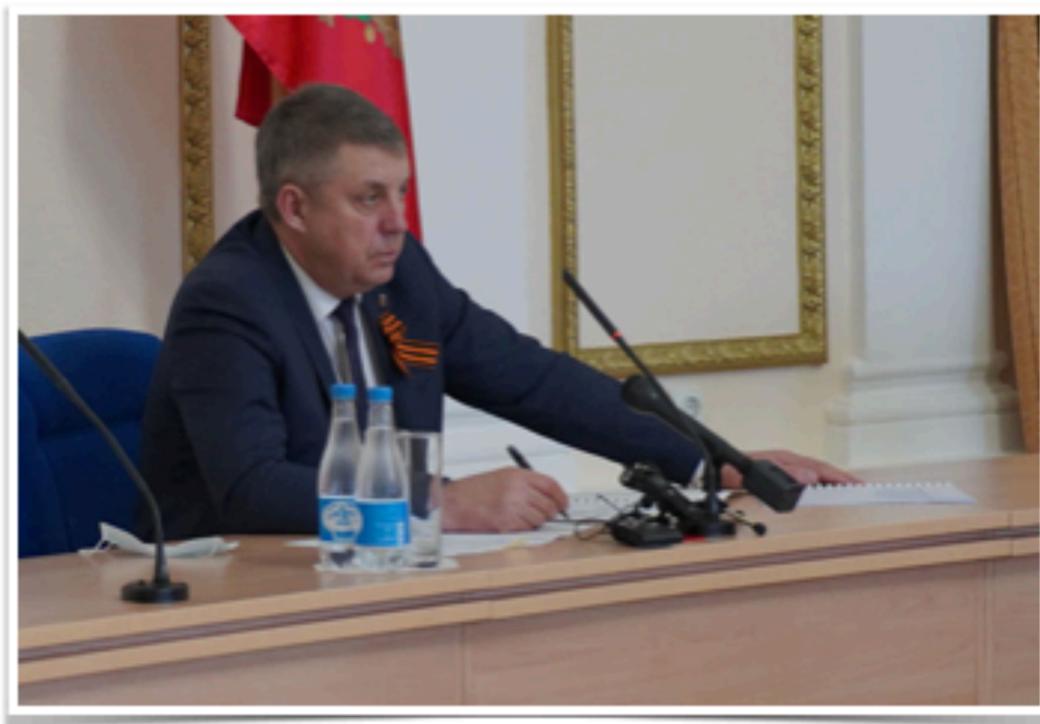


17

Подрядчики



ЕСЛИ ЗАКАЗЧИК ЧЕГО-ТО НЕ УЧЕЛ В КОНТРАКТЕ,
ТО ЭТИМ ВОСПОЛЬЗУЮТСЯ НЕДОБРОСОВЕСТНЫЕ ПОДРЯДЧИКИ



«... думаете не как сделать качественно,
а как где-то что-то обойти!»

Александр Васильевич Богомаз
Губернатор Брянской области

ЦИФРОВОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ ПОМОГАЕТ ЗАКАЗЧИКУ
ИЗБЕГАТЬ ОШИБОК и ФОРМИРОВАТЬ ОСНОВУ
для КАЧЕСТВЕННОГО ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ

НАЧИНАЯ С ПЕРВЫХ ШАГОВ
ПЛАНИРОВАНИЯ РАБОТ и ПОДГОТОВКИ КОНТРАКТОВ

18

ПРЯМЫЕ ЭФФЕКТЫ СКК

ЗАМЕЧАНИЕ:

ГАРАНТИЙНЫЕ СРОКИ В КОНТРАКТЕ НЕ СООТВЕТСТВУЮТ ТРЕБОВАНИЯМ НПА

ПОСЛЕДСТВИЯ:

НЕТ ВОЗМОЖНОСТИ ОБЯЗАТЬ ЗАКАЗЧИКА УСТРАНИТЬ ГАРАНТИЙНЫЕ СЛУЧАИ

ПРИЧИНА:

ТИПОВАЯ ФОРМА «УНАСЛЕДОВАННАЯ» СПЕЦИАЛИСТОМ, НЕ ПЕРЕПРОВЕРЯЛАСЬ, т.к. зачем проверять типовую форму, мы по ней уже работаем ... лет, у новых специалистов не достаточно глубоких знаний как должно быть

СЕЙЧАС:

СИСТЕМА ПОМОГАЕТ УБЕДИТЬСЯ В ТОМ, ЧТО КРИТИЧНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ПРОВЕРЕНЫ СПЕЦИАЛИСТОМ

ЦИФРОВОЙ СКК 2.0:

СИСТЕМА МОЖЕТ ПРОАНАЛИЗИРОВАТЬ ДОКУМЕНТЫ ДО ПРОВЕРКИ СПЕЦИАЛИСТА И ОПРЕДЕЛИТЬ НУЖНЫЕ ПУНКТЫ В КОНТРАКТЕ или ПРОИНФОРМИРОВАТЬ ОБ ИХ ОТСУТСТВИИ

ЭФФЕКТЫ:

УВЕРЕННОСТЬ В ТОМ, ЧТО СПЕЦИАЛИСТ ВЫПОЛНИЛ НЕОБХОДИМЫЕ ПРОВЕРКИ

СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ НА 40%, КОТОРОЕ СПЕЦИАЛИСТ ТРАТИТ НА ПРОВЕРКУ

ФОКУСИРОВКА НА ПРОБЛЕМНЫХ ОБ



Категория	Объекты	Проверено	Процент	Целевой
ТЕХ КАРТА 1 РЕМОНТ		98	99,28 %	99,28 %
ТЕХ КАРТА 2 КАПСТРОЙ		14	99,69 %	99,69 %
ТЕХ КАРТА 3 ОБЪЕКТЫ	53	49	48,04 %	100,00 %
СТРОЙКОНТРОЛЬ	1	1	50,00 %	100,00 %
ТЕХ КАРТА 4 ОБЪЕКТЫ			%	%
ТЕХ КАРТА 5 ОБЪЕКТЫ		106	94,55 %	94,55 %
ЛАБОРАТОРИЯ	4	3	41,27 %	96,30 %
ТЕХ КАРТА 6 ОБЪЕКТЫ	6		%	%
ЛАБОРАТОРИЯ	7		%	%
ТЕХ КАРТА 7 ОБЪЕКТЫ	8	104	48,31 %	51,41 %
АСФАЛЬТОБЕТОННЫЙ ЗАВОД		39	50,40 %	50,40 %
ТЕХ КАРТА 8 ОБЪЕКТЫ	1	111	75,15 %	75,83 %
ТЕХ КАРТА 9 ОБЪЕКТЫ	2	110	54,04 %	55,02 %

19

ПРЯМЫЕ ЭФФЕКТЫ СКК

ЗАМЕЧАНИЕ:

НЕ НАДЛЕЖАЩЕЕ ОРГАНИЗАЦИЯ КОНТРОЛЯ СО СТОРОНЫ ЗАКАЗЧИКА

ПОСЛЕДСТВИЯ:

НЕТ ВОЗМОЖНОСТИ КОНТРОЛИРОВАТЬ КАЧЕСТВО РАБОТ

РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОВЕРКИ МОГУТ БЫТЬ ОСПОРЕНЫ ПОДРЯДЧИКОМ

ПРИЧИНА:

НА ОБОРУДОВАНИИ, КОТОРОЕ ЕСТЬ В КОММЕРЧЕСКОЙ ЛАБОРАТОРИИ
НЕ ВОЗМОЖНО ВЫПОЛНИТЬ ПОЛНЫЙ ОБЪЕМ НЕОБХОДИМЫХ ИСПЫТАНИЙ

СРОК АТТЕСТАЦИИ ЛАБОРАТОРИИ, ОБОРУДОВАНИЯ, СОСТАВ ОБЪЕКТОВ
ИСПЫТАНИЙ НЕ ОТСЛЕЖИВАЕТСЯ СПЕЦИАЛИСТАМИ ЗАКАЗЧИКА



СЕЙЧАС:

СОЗДАН ЦИФРОВОЙ ПАСПОРТ ЛАБОРАТОРИЙ и
ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ПЕРВИЧНЫЙ КОНТРОЛЬ ГОТОВНОСТИ ЛАБОРАТОРИЙ

ЦИФРОВОЙ СКК 2.0:

СИСТЕМА ОБЕСПЕЧИТ КОНТРОЛЬ СРОКОВ
ПРЕДУПРЕДИТ ЗАРАНЕЕ О ТОМ, ЧТО НЕОБХОДИМО ПРОВОДИТЬ ПОВЕРКУ
(особенно, если сроки заканчиваются в разгар сезона)

ЦИФРОВОЙ СКК 3.0:

ОЦЕНКА МОЩНОСТИ ЛАБОРАТОРИИ И ВОЗМОЖНОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ
ИССЛЕДОВАНИЙ ПО ЗАКРЕПЛЕННЫМ ОБЪЕКТАМ, В НЕОБХОДИМОМ ОБЪЕМЕ

ЭФФЕКТЫ:

ВЫЯВЛЕНИЕ РИСКОВ И ПОДСТРАХОВКА ЗАКАЗЧИК ОТ ПРОБЛЕМ
СВЯЗАННЫХ С ПРОВЕРКОЙ КАЧЕСТВА ЛАБОРАТОРИЕЙ

20

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ЭФФЕКТЫ



1

СИСТЕМНАЯ РАБОТА
ЗАКАЗЧИКА И ПОДРЯДНЫХ
ОРГАНИЗАЦИЙ

Более плотная работа в течении месяца,
а не в конце при приемке

2

СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ НА
ПРОВЕРКУ ИД
до 3-5 дней

5х6 = 1 месяц

3

БОЛЬШЕ КАЧЕСТВА
И
МЕНЬШЕ ЗАМЕЧАНИЙ

Сокращение времени на подготовку к проверке
/ во время проверки кураторы больше времени
проводят на объектах, а не за поиском документов



XI

**МЕЖДУНАРОДНАЯ
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА**